



**INFORME No. 01-GG-2025**

*"Informe Gerencial correspondiente al período 2025"*

***EMMAIT-EP***

**Abril de 2026**

## ÍNDICE

### Contenido

1. ANTECEDENTES.....	5
2. OBJETIVO .....	5
3. INFORME ADMINISTRATIVO.....	5
3.1. Auditorías.....	5
3.1.1. Auditoría a los Estados Financieros desde el año 2025 .....	5
3.2. Creación de Ordenanzas .....	8
3.3. Firma de convenios .....	9
3.3.1. Convenio con ASOSERRERPAPER.....	9
3.3.2. Convenio Adquisición de un Recolector .....	9
3.4. Proceso de Rendición de cuentas .....	9
3.5. Visitas Técnicas .....	10
3.6. Actividades realizadas por el Médico Ocupacional y Técnico en Seguridad Ocupacional.....	10
3.7. Procesos de Contratación .....	11
<b>4. INFORME TÉCNICO.....</b>	<b>14</b>
4.1. Barrido de las vías de los cantones Patate y Pelileo.....	14
4.2. Recolección de Residuos Sólidos .....	15
4.2.1. Rutas Urbanas de Recolección de Residuos.....	15
4.3. Adquisición de Nuevos Vehículos Recolectores de Carga Posterior .....	16
4.4. Cálculo de PPC (Producción per cápita de residuos sólidos) por habitante....	17
4.5. Aprovechamiento .....	18
4.5.1. Inorgánicos.....	18
4.5.2. Orgánicos.....	19
4.5.3. Vivero.....	19
4.6. Construcción de la Celda Emergente.....	20
4.7. Gestión de Desechos Sanitarios.....	21
4.8. Aplicación de Herbicida .....	21
4.9. Análisis de lixiviados y Gases .....	22
4.10. Limpieza de la vía de entrada al relleno sanitario .....	23
5. Comunicación Social EMMAIT .....	23
5.1. Eje de Educación y Socialización Ciudadana .....	23

5.2. Gestión Operativa y Sostenibilidad Ambiental.....	24
5.3. Recuperación de Cobertura Vegetal (Reforestación).....	25
5.4. Relaciones Institucionales y Cooperación .....	25
5.5. Bienestar Laboral y Capacitación Interna .....	26
5.6. Campaña informativa .....	26
5.6.1. Objetivos Estratégicos. ....	27
5.6.2. Pilares Narrativos (Mensajes Clave). ....	27
5.6.3. Táctica Digital y Canales de Difusión. ....	27
6. INFORME FINANCIERO .....	29
6.1. Ingresos.....	29
6.2. GASTOS .....	29
6.3. Distribución de Gastos, 2025. ....	30
6.4. Ejecución del Plan Operativo Anual, 2025. ....	30
7. CONCLUSIONES.....	31
8. RECOMEDACIÓN.....	31

### **ÍNDICE DE TABLAS E ILUSTRACIONES Y TABLAS**

Ilustración 1 Control Interno Administrativo Financiero .....	6
Ilustración 2 Control Interno Sistema Informáticos .....	7
Ilustración 3. Reunión de Concejo Municipal Patate y Pelileo.....	8
Ilustración 4. Rendición de Cuentas período 2024 .....	9
Ilustración 5. Visita GAD Otavalo.....	10
Ilustración 6 Certificado de Edificio 100% libre de humo .....	11
Ilustración 7 Implementación de Sala de Lactancia Materna .....	11
Ilustración 8 Barrido en el casco Urbano .....	15
Ilustración 9 Rutas de Recolección .....	16
Ilustración 10 Aprovechamiento de Residuos en el CGIRS .....	18
Ilustración 11 Aprovechamiento de Residuos Inorgánicos en el CGIRS.....	19
Ilustración 12 Aprovechamiento de Residuos Orgánicos en el CGIRS .....	19
Ilustración 13 Vivero del CGIRS .....	20
Ilustración 14 Construcción de la Segunda Fase de la Celda Emergente.....	20
Ilustración 15 Fumigación de maleza en los cantones de Patate y Pelileo.....	22
Ilustración 16 Análisis de Lixiviados .....	23
Ilustración 17 Trabajos de reforestación.....	24
Ilustración 18 Reforestación.....	25
Ilustración 19 Trabajo Ambiental .....	26
Ilustración 20 . Gira de medios digitales .....	28
Ilustración 21 Material Impresos.....	28

Tabla 1 La información presentada corresponde a los procesos registrados en el Portal. Institucional del Servicio Nacional de Contratación Pública (SERCOP) durante el período fiscal 2025 .....	13
Tabla 2 Rutas Urbanas de Barrido .....	14
Tabla 3 Rutas Urbanas de Recolección de Residuos Comunes .....	15
Tabla 4 Gestión de Desechos Sanitarios de Patate y Pelileo durante el año 2025 .....	21
Tabla 5 Aplicación de Herbicida en los Cantones de Patate y Pelileo .....	22
Tabla 6 Ingresos 2025 .....	29
Tabla 7 Gastos 2025 .....	29
Tabla 8 Distribución de los gastos 2025 .....	30
Tabla 9 . Porcentaje de cumplimiento en base a lo Presupuestado, 2025. ....	30
Tabla 10. Distribución de gastos 2025.....	31

## 1. ANTECEDENTES

Al transcurrir un año al frente de la Institución Pública EMMAIT-EP es pertinente poner a consideración de la Ciudadanía en General las actividades realizadas durante este año fiscal, todo ello enmarcadas en la ordenanza de creación de la empresa, dentro de las funciones como gerente de la entidad.

## 2. OBJETIVO

- Informar los procedimientos administrativos, técnicos, financieros y sociales, ejecutados durante el año fiscal 2025.
- Dar a conocer la ejecución de obras y planificación de los futuros trabajos a realizarse.
- Dar a conocer los resultados de la Auditoría de los estados Financieros.

## 3. INFORME ADMINISTRATIVO

En este período se ha realizado diferentes actividades administrativas dentro de las más importantes son:

### 3.1. Auditorías

#### 3.1.1. Auditoría a los Estados Financieros desde el año 2025

#### **Conclusiones Y Recomendaciones de Auditoría 2024**

##### 1. Opinión sobre los Estados Financieros y Cumplimiento Tributario

Los auditores independientes emitieron una opinión sin salvedades sobre los estados financieros de la Empresa Pública al 31 de diciembre de 2024. Esto significa que, toda la información financiera presenta razonablemente la situación económica de la entidad. Asimismo, el Informe de Cumplimiento Tributario (ICT) no reportó diferencias ni salvedades respecto a las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas.

##### 2. Principales Conclusiones sobre la Gestión Financiera

- Ejecución Presupuestaria:

Se alcanzó un 76.14% de cumplimiento en relación con los ingresos recaudados y gastos ejecutados. No obstante, al cierre del año existió un superávit presupuestario de \$351,948.55, recursos que no fueron invertidos

oportunamente en proyectos institucionales, debido a la asignación por parte del GAD Pelileo fue entregada a finales del año.

- Plan Anual de Contratación (PAC):

El PAC 2024 es de \$ 749,850.00 se ha cumplido con el 30% con un valor de \$ 224,496.44 y un total no cumplido de \$ 477,718.00 de acuerdo a las actividades como se detalla a continuación, con lo cual se concluye que se obtuvo un ahorro de \$ 47,635.56 dentro de las actividades ejecutados.

- Control de Activos Fijos:

Se identificaron bienes en mal estado de conservación por un valor de \$23,322.21, lo cual representa una sobrevaloración del 1.93% en la cuenta de Inversiones en Bienes de Larga Duración al no haberse gestionado su baja legal y contable.

- Control Interno:

El nivel de confianza en el sistema de control interno administrativo-financiero es Alto (95%). En contraste, el área de Sistemas Informáticos presenta un nivel de confianza Moderado (75%), debido principalmente a la falta de una unidad técnica propia y dependencia de soporte externo.

### CONTROL INTERNO ADMINISTRATIVO FINANCIERO

TOTAL PONDERACIÓN		465	
TOTAL CALIFICACIÓN		442	
<b>MAPA DE NIVEL DE CONFIANZA DEL SCI Y RIESGOS DEL AMBIENTE DE CONTROL</b>			
NIVEL DE CONFIANZA DEL SCI		95%	ALTA
RIESGO DEL AMBIENTE DE CONTROL		5%	BAJO
<b>PARAMETRIZACIÓN PARA EVALUACIÓN</b>			
NIVEL DE APLICACIÓN SCI	PUNTAJE	NIVEL DE RIESGO DEL SCI	INTERVALOS
NO APLICA	1	ALTA	70% - 80%
PARCIAL	2	MODERADO	5% - 70%
SI APLICA	3	BAJO	1% - 50%

Ilustración 1 Control Interno Administrativo Financiero

### CONTROL INTERNO SISTEMAS INFORMÁTICOS

TOTAL PONDERACIÓN		303		
TOTAL CALIFICACIÓN		226		
<b>MAPA DE NIVEL DE CONFIANZA DEL SCI Y RIESGOS DEL AMBIENTE DE CONTROL</b>				
NIVEL DE CONFIANZA DEL SCI		75%	MODERADO	
RIESGO DEL AMBIENTE DE CONTROL		25%	BAJO	
<b>PARAMETRIZACIÓN PARA EVALUACIÓN</b>				
NIVEL DE APLICACIÓN SCI	PUNTAJE	NIVEL DE RIESGO DEL SCI	INTERVALOS	PUNTAJE
NO APLICA	1	ALTA	70%-85%	3
PARCIAL	2	MODERADO	50%-75%	2
SI APLICA	3	BAJO	0%-50%	1

Ilustración 2 Control Interno Sistema Informáticos

- Obligaciones de Ley:

La empresa se encuentra al día en sus obligaciones con el SRI y el IESS, contando con los certificados de cumplimiento respectivos actualizados a inicios de 2025.

### 3. Recomendaciones Estratégicas para la Gerencia

- Optimización Presupuestaria:

Disponer a las áreas financiera y operativa el seguimiento mensual del comportamiento de ingresos y gastos para asegurar que los recursos excedentes (superávit) se inviertan oportunamente en beneficio de la colectividad.

- Depuración de Activos:

Iniciar e implementar de inmediato los procedimientos administrativos y legales para la baja definitiva de los bienes en mal estado identificados en las constataciones físicas, con el fin de reflejar saldos reales en las cuentas de activos y depreciaciones.

- Gestión de Tecnologías (TIC):

Aunque actualmente el soporte es brindado por la AME y municipios socios, se recomienda que la Coordinadora Administrativa Financiera informe trimestralmente sobre riesgos detectados en el sistema SIG-AME para garantizar la integridad de la información financiera.

- Fortalecimiento Normativo:

Continuar con el cronograma de elaboración y aprobación de manuales, reglamentos e instructivos internos para formalizar los procesos de administración y control de recursos.

- Transparencia Anual:

Establecer la obligatoriedad de presentar un informe anual de cumplimiento de obligaciones tributarias y patronales al cierre de cada ejercicio, sustentado en la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP).

### 3.2. Creación de Ordenanzas

La **“ORDENANZA SUSTITUTIVA QUE REGULA EL COBRO DE LA TASA POR LIMPIEZA, RECOLECCIÓN, TRANSPORTE, TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS SÓLIDOS EN LOS CANTONES PATATE Y PELILEO”**, fue discutida y aprobada por el Pleno del Concejo Municipal del Cantón San Pedro de Pelileo, en dos debates efectuados en la Sesión Extraordinaria del día lunes 08 de diciembre del 2025, en primer debate y en la Sesión Extraordinaria del día martes 30 de diciembre del año 2025, en segundo y definitivo debate; conforme consta del Libro de Actas y Resoluciones de las Sesiones del Concejo Municipal del Cantón San Pedro de Pelileo.

Además, esta ordenanza fue discutida y aprobada por el Concejo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de San Cristóbal de Patate, en sesiones ordinaria de fecha 17 de diciembre del 2025 y ordinaria de fecha 31 de diciembre del 2025, conforme consta en los libros de actas y resoluciones de las sesiones de Concejo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de San Cristóbal de Patate.



Ilustración 3. Reunión de Concejo Municipal Patate y Pelileo

### 3.3. Firma de convenios

#### 3.3.1. Convenio con ASOSERRERPAPE

Mediante el convenio firmado con la Asociación de Servicios Reciclables Patate - Pelileo, se realiza el aprovechamiento de residuos inorgánicos que ingresan al relleno sanitario, los cuales son enviados a las fábricas de reciclaje, además dentro de este convenio se da trabajo a 12 familias de bajos recursos.

#### 3.3.2. Convenio Adquisición de un Recolector

El GAD San Pedro de Pelileo se realizó la firma de un convenio de cooperación para la Adquisición de un vehículo Recolector de Basura, para lo cual se realizó el respectivo proceso dentro del portal de compras públicas solicitando la autorización de la verificación de producción nacional. Dicho Convenio se lo realizó con el GAD San Cristóbal de Patate bajo el mismo objetivo.

### 3.4. Proceso de Rendición de cuentas

En cumplimiento a lo estipulado por el Consejo de participación ciudadana y control social se realizó el evento de rendición de cuentas de las actividades realizadas por la empresa en los años 2024 y de esta manera se desarrolló en los plazos establecidos.



Ilustración 4. Rendición de Cuentas período 2024

### 3.5. Visitas Técnicas

La EMMAIT-EP ha realizado visitas técnicas a empresas públicas que se dedica a la GIRS, con el fin de intercambiar experiencias y fortalecer la Gestión Institucional, entre ellas se ha visitado la empresa de Aseo de Ibarra, Antonio Ante, Otavalo. Ahí se pudo intercambiar las experiencias vividas de estas municipalidades en la adquisición de recolectores, ahí se pudo observar tanto las buenas y malas experiencias de estos GAD's que han experimentado, con el fin de poder tomar la mejor decisión en nuestros procesos.



Ilustración 5. Visita GAD Otavalo

### 3.6. Actividades realizadas por el Medico Ocupacional y Técnico en Seguridad Ocupacional.

La EMMAIT-EP en cumplimiento con la normativa del Código de Trabajo para el personal operativo, técnico y administrativo de la institución ha contratado un personal especializado en medico ocupacional y seguridad ocupacional, los cuales han realizado actividades de acuerdo al reglamento de Higiene y Seguridad en el Trabajo.

- Reconocimiento Edificio Libre de Humo



Ilustración 6 Certificado de Edificio 100% libre de humo

- Implementación de una SALA DE LACTANCIA MATERNA temporal en el cuarto piso de la empresa. Inspección realizada el día miércoles 25 de junio del 2025 por la Lic. Nutricionista Amparo Pullutaxi.



Ilustración 7 Implementación de Sala de Lactancia Materna

### 3.7. Procesos de Contratación

Durante el período fiscal 2025, la Empresa Pública Municipal Mancomunada de Aseo Integral de los cantones Patate y Pelileo ejecutó diversos procesos de contratación pública en cumplimiento de lo establecido en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública y su Reglamento General, con el objetivo de atender las

necesidades institucionales y garantizar la adecuada prestación de servicios a la ciudadanía.

Los procedimientos de contratación se realizaron a través del Portal Institucional del Servicio Nacional de Contratación Pública (SERCOP), aplicando los principios de transparencia, eficiencia, responsabilidad y legalidad en el uso de los recursos públicos. A continuación, se presenta el detalle de los procesos de contratación realizados durante el año 2025, clasificados según el tipo de procedimiento, incluyendo el número de procesos adjudicados, finalizados y los montos correspondientes.

TIPO DE CONTRATACIÓN	ESTADO ACTUAL				LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
	Número Total Adjudicados	Valor Total Adjudicados	Número Total Finalizados	Valor Total Finalizados	
ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES					
ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLE PARA VEHÍCULOS DE ENTIDADES CONTRATANTES					
ADQUISICIÓN DE PASAJES AÉREOS					
ARRENDAMIENTO DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES					
CATÁLOGO ELECTRÓNICO	3	\$16.894,46	3	\$16.655,16	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
COMPRA CORPORATIVA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR					
CONCURSO PÚBLICO DE CONSULTORÍA					
CONSULTORÍA CONTRATACIÓN DIRECTA					
CONSULTORÍA LISTA CORTA					

COTIZACIÓN					
FERIA INCLUSIVA					
ÍNFIMA CUANTÍA	65	\$122.756,88	65	\$122.756,88	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NC/O/FrmNCOListado.cpe">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NC/O/FrmNCOListado.cpe</a>
LICITACIÓN					
MENOR CUANTÍA					
PROCEDIMIENTOS DE RÉGIMEN ESPECIAL					
PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN EN SITUACIÓN DE EMERGENCIA					
PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN EN EL EXTRANJERO					
PROCEDIMIENTOS ESPECIALES					
PUBLICACIÓN					
SUBASTA INVERSA	1	\$363.768,00	1	\$363.768,00	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/PC/informacionProcesoContratacion2.cpe?idSoliCompra=JxKqXQPqHSUGf1YtFiNaToJBiaXnWeiSvII09zrMEc">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/PC/informacionProcesoContratacion2.cpe?idSoliCompra=JxKqXQPqHSUGf1YtFiNaToJBiaXnWeiSvII09zrMEc</a>
OTRAS					
NO SE REALIZARON CONTRATACIONES					
<b>TOTAL</b>					<b>\$503.180,04</b>

Tabla 1 La información presentada corresponde a los procesos registrados en el Portal Institucional del Servicio Nacional de Contratación Pública (SERCOP) durante el período fiscal 2025

#### 4. INFORME TÉCNICO

##### 4.1. Barrido de las vías de los cantones Patate y Pelileo

###### *Barrido Urbano*

RUTAS DE BARRIDO					
Cantón	# Rutas	Zona	Frecuencia	Longitud Km/día	Peso Kg/día
Pelileo	6	Urbana	7 días a la semana	23,2	821
	5	Área perimetral	4 días a la semana	11.80	302
	2	Plazas y mercados	2 días/semana		4100
Patate	3	Urbana	7 días a la semana	11,57	180
	2	Perimetral	2 días a la semana	5,6	170
TOTAL					5573 Kg/día

Tabla 2 Rutas Urbanas de Barrido

Fuente: Informe de la Dirección técnica 2025.

Según muestra la Tabla 1, correspondiente a las rutas de barrido muestra la organización del servicio en los cantones de Pelileo y Patate, destacando diferencias en cobertura, frecuencia y volumen de residuos recolectados. En Pelileo se cuenta con un total de 13 rutas distribuidas en tres zonas: 6 rutas urbanas que operan los 7 días de la semana con una longitud de 23,2 km diarios y una recolección de 821 kg por día; 5 rutas en el área perimetral que trabajan 4

días a la semana cubriendo 11,80 km diarios y recolectando 302 kg por día; y 2 rutas destinadas a plazas y mercados que operan 2 días por semana, sin dato de longitud, pero con una recolección considerablemente alta de 4100 kg diarios, lo que evidencia una mayor generación de residuos en estos espacios. Por su parte, Patate dispone de 5 rutas en total: 3 rutas urbanas que operan los 7 días a la semana con un recorrido de 11,57 km diarios y una recolección de 180 kg por día, y 2 rutas perimetrales que funcionan 2 días a la semana con una longitud de 5,6 km diarios y una recolección de 170 kg por día, reflejando una operación de menor escala en comparación con Pelileo tanto en extensión de rutas como en volumen de residuos gestionados.



Ilustración 8 Barrido en el casco Urbano

## 4.2. Recolección de Residuos Sólidos

### 4.2.1. Rutas Urbanas de Recolección de Residuos

RUTAS DE RECOLECCIÓN DE RESIDUOS						
Cantón	#Rutas	Zona	Frecuencia por ruta días/semana	Longitud Km/ruta	Peso Kg /día	Peso t/año
Pelileo	1	Urbana	6	42	6555	2392,575
	13	Rural	1	58.5	6662	2431,63
Patate	1	Urbana	5	30.1	5320	1941,80
	1	Rural	4	81.3	6055	2210,075
Total					24592,00 kg/día	8976,08 t/año

Tabla 3 Rutas Urbanas de Recolección de Residuos Comunes

Fuente: Dirección técnica.

Según detalla la Tabla 2, el cantón Pelileo cuenta con dos rutas en el área urbana, una ruta en la madrugada a partir de las 5:00 y la otra ruta inicia sus labores desde las 14:00 horas, estas dos rutas brindan su servicio con una frecuencia de 6 días a la semana; sumando entre las dos rutas un promedio diario de 18431.10 Kilogramos de residuos en una distancia de 70.10 Km de vía de los dos cantones mancomunados.

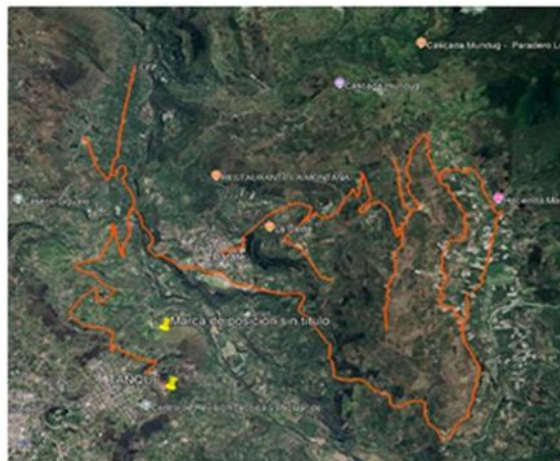


Ilustración 9 Rutas de Recolección

#### 4.3. Adquisición de Nuevos Vehículos Recolectores de Carga Posterior

El proceso de "ADQUISICIÓN DE DOS CAMIONES DE BASURA DE CARGA POSTERIOR CON COMPACTADOR Y SISTEMA DE ELEVACIÓN PARA RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS COMUNES" , llevado a cabo por la EMMAIT-EP para los cantones de Patate y Pelileo, tuvo como objetivo fortalecer la gestión integral de residuos sólidos comunes mediante la modernización del parque automotor institucional; este incluyó la identificación de la necesidad, la elaboración de especificaciones técnicas acorde a las condiciones operativas locales, la asignación presupuestaria, la convocatoria y selección del proveedor conforme a la normativa de contratación pública vigente, y la posterior adjudicación, entrega y puesta en funcionamiento de los vehículos, garantizando así un servicio más eficiente, seguro y continuo en la recolección de desechos, contribuyendo a mejorar las condiciones ambientales y sanitarias de la población beneficiaria.



Ilustración. Recepción de los Camiones Recolectores

#### 4.4. Cálculo de PPC (Producción per cápita de residuos sólidos) por habitante

Para el cálculo de PPC se ha considerado el último censo del realizado el 2025, donde se utilizó los datos de personas que reciben el servicio de recolección de residuos sólidos en la zona urbana y rural. Para poder tener un dato técnico de la producción per cápita de residuos sólidos por habitante de Patate se realizó aplicando la fórmula para la determinación de PPC que tomo como un universo de prueba a 310 personas que colaboraron entregando sus residuos sólidos durante 7 días, de donde de acuerdo con el peso recolectado se determinó que la producción per cápita de Patate es de 0.50 Kg/día. Es importante recalcar que existe mayor cantidad de afluencia de la zona urbana por ser un cantón turístico por lo que existe mayor cantidad de residuos producidos en comparación con los habitantes del lugar.

Para el cantón Pelileo el cálculo es similar y se tiene el peso promedio de la zona urbana de 6338 Kg/día. De acuerdo a este peso, se determina que, con el dato arrojado por 325 personas, se determinó que la producción per cápita de Pelileo es de 0.74 Kg/día.

## 4.5. Aprovechamiento



*Ilustración 10 Aprovechamiento de Residuos en el CGIRS*

En la Ilustración 5, muestra la fase de aprovechamiento de residuos sólidos que se desarrolla en el CGIRS de la EMMAIT.

El aprovechamiento de los residuos sólidos no peligrosos es realizado por una asociación de recicladores con la cual el EMMAIT-EP mantiene un convenio, los recicladores tienen un lugar de trabajo en el centro de gestión específicamente en la nave de reciclaje la cual cuenta con maquinaria especial para separar y aprovechar todo material reciclado. De un promedio de 36.5 ton de residuos sólidos no peligrosos es aprovechado el 0.97 Ton. Siendo la cantidad de 349,20 toneladas en el año que fueron reciclados, labor que favorece en la ampliación de la vida útil del relleno sanitario.

### 4.5.1. Inorgánicos

El aprovechamiento de los residuos sólidos no peligrosos es realizado por una asociación de recicladores con la cual el EMMAIT EP mantiene un convenio, los recicladores tienen un lugar de trabajo en el centro de gestión específicamente en la nave de reciclaje la cual cuenta con maquinaria especial para separar y aprovechar todo material reciclado. De un promedio de 38 ton de residuos sólidos no peligrosos al día, es aprovechado 0.97 Ton/día.



Ilustración 11 Aprovechamiento de Residuos Inorgánicos en el CGIRS

#### 4.5.2. Orgánicos

El aprovechamiento de los residuos orgánicos se ve reflejado en la producción de compostaje el cual es producido en el centro de gestión específicamente en la nave de compostaje. Anualmente la producción de compost llega a 400 sacos de 35 kg.



Ilustración 12 Aprovechamiento de Residuos Orgánicos en el CGIRS

#### 4.5.3. Vivero

El Centro de Gestión dispone de un vivero con una producción anual de aproximadamente 3000 plantas, incluyendo especies nativas, hortícolas, ornamentales, arbóreas y arbustivas. El vivero está equipado con un sistema de riego por nebulización, el cual optimiza la humedad edáfica y favorece el desarrollo de las plantas. La producción de plantas es destinada a programas de reforestación y educación ambiental, siendo distribuida en instituciones educativas, eventos públicos y áreas estratégicas para la restauración ecológica.



Ilustración 13 Vivero del CGIRS

#### 4.6. Construcción de la Celda Emergente

A finales del año 2024 se entregó la construcción de la segunda fase de la tercera etapa de la Celda Emergente, prolongando una vida útil de un año dos meses aproximadamente, debido a que al relleno sanitario ingresan diariamente 36.5 ton mismas que son compactadas por el equipo caminero (gallineta-volqueta).

Está celda entró en operatividad a partir del 2025 y actualmente estamos iniciando los estudios técnicos para la construcción de la última etapa de la celda emergente.



Ilustración 14 Construcción de la Segunda Fase de la Celda Emergente

#### 4.7. Gestión de Desechos Sanitarios

<i>RECOLECCIÓN DE DESECHOS SANITARIOS</i>		
<i>Cantón</i>	<i># de Generadores</i>	<b>Peso (Kg)</b>
<i>Pelileo</i>	<i>122</i>	946.34
<i>Patate</i>	<i>33</i>	368.48
<i>TOTAL/mes</i>	<i>155</i>	1314.82
<i>TOTAL/año</i>		15777.84

Tabla 4 Gestión de Desechos Sanitarios de Patate y Pelileo durante el año 2025

La Tabla 3, detallan que existe mayor cantidad de establecimientos en el cantón Pelileo y el cantón Patate además el total de generación anual fue de 15777.84 Kg.

#### 4.8. Aplicación de Herbicida

En beneficio de los cantones mancomunados se aplicó un total de 7000 lt cubriendo una distancia de 33 km, para la aplicación se necesitó 14 jornales; de la misma manera se aplicó herbicida en el CGIRS un total de 1000 lt cubriendo una distancia de 3 Km para la cual se necesitó la ayuda de 2 jornaleros y un chofer.

<b>APLICACIÓN DE HERBICIDA</b>				
<b>Cantones</b>	<b>Cantidad Litros/aplicación</b>	<b>Distancia (km)</b>	<b>Veces al año</b>	<b>Jornaleros</b>
<b>Pelileo</b>	2000	10	2	3
<b>Pelileo</b>	2500	18	1	4

<b>Patate</b>	2500	15	2	2
<b>CGIRS</b>	1000	3	1	2

Tabla 5 Aplicación de Herbicida en los Cantones de Patate y Pelileo

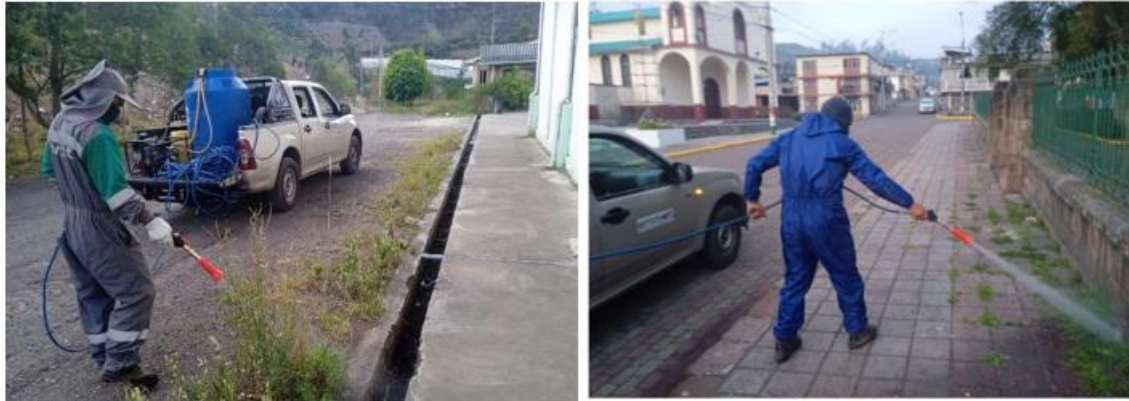


Ilustración 15 Fumigación de maleza en los cantones de Patate y Pelileo.

#### 4.9. Análisis de lixiviados y Gases

La EMMAIT, cada año en cumplimiento con el Ministerio del Ambiente se realiza un análisis de Lixiviados de Gases se encuentren en los límites permisibles según el acuerdo Ministerial 067 A, Libro VI, Anexo 4: Normas generales para concentraciones de contaminantes criterio en el aire ambiente. Por lo que se evidencia los gases generados en el relleno sanitario no contaminan el aire.

		<b>DEPARTAMENTO: ANALITICALAB</b>		<b>LABORATORIO DE ENSAYO ACREDITADO POR EL SAE</b>  <b>ACREDITACIÓN N° SAE LEN 18-034</b>	
<b>INFORME DE RESULTADOS No: L-004-25</b>					
<b>INFORMACIÓN PROPORCIONADA POR EL CLIENTE</b>					
<b>NOMBRE CLIENTE:</b>	EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL MANCOMUNADA DE ASEO INTEGRAL DE LOS CANTONES DE PATATE Y PELILEO		<b>ATENCIÓN A.</b>	L.I.C. JUAN HERRERA	
<b>DIRECCIÓN:</b>	Av. 22 de Julio y Antonio Clavijo, Pelileo		<b>TELÉFONO:</b>	0998427539	
<b>TIPO DE MUESTRA:</b>	Lixiviados		<b>PUNTO DE TOMA DE MUESTRA:</b>	Tanque de Lixiviados	
<b>CÓDIGO CLIENTE:</b>	L-1		<b>FECHA Y HORA DE TOMA DE MUESTRA RESPONSABLE:</b>	N.A.	
<b>INFORMACIÓN DEL LABORATORIO</b>					
<b>TOMA DE MUESTRA REALIZADO POR:</b>	LABCESTTA S.A.		<b>NÚMERO DE MUESTRAS:</b>	01	
<b>FECHA Y HORA DE TOMA DE MUESTRA:</b>	2025/06/03 10:53		<b>ANÁLISIS SOLICITADO:</b>	Físico – Químico	
<b>FECHA Y HORA DE RECEPCIÓN EN LAB:</b>	2025/06/03 17:10		<b>FECHA DE ANÁLISIS:</b>	2025/06/03 – 2025/06/17	
<b>FECHA DE EMISIÓN DE INFORME:</b>	2025/06/17		<b>CÓDIGO LABORATORIO:</b>	AL-L-004-25	
<b>RESPONSABLE DE LA TOMA DE MUESTRA:</b>	Luis Alban		<b>COORDENADAS:</b>	17M 775907 / 9852907	
<b>CONDICIONES AMBIENTALES DE ANÁLISIS</b>   T máx.: 25,0 °C.   T mín.: 15,0 °C					
<b>RESULTADOS ANALÍTICOS</b>					
ENSAYO	UNIDAD	RESULTADO	INCERTIDUMBRE (k=2)	MÉTODO /NORMA	VALOR LÍMITE PERMISIBLE
*Grasas y Aceites	mg/L	10,8	-	Standard Methods Ed.23.2017, 5520 B	70,0
*Alkil mercurio	mg/L	<0,001	-	EPA 3015A / EPA245.1 / EPA 7470A	No detectable
Cianuro Total	mg/L	<0,01	±16%	PE-AL-09 Standard Methods Ed.23.2017 4500 CN-E modificado	1,0
*Cloro activo	mg/L	<0,10	-	Espectrofotometría	0,5
*Cloroformo	mg/L	<0,00001	-	Cromatografía de Gases	0,1
*Dicloroetileno	mg/L	<0,00001	-	Cromatografía de Gases	1,0
*Tricloroetileno	mg/L	<0,00001	-	Cromatografía de Gases	1,0
*Fenoles	mg/L	0,036	-	Standard Methods Ed.23.2017 5530C	0,2
*Cromo Hexavalente	mg/L	<0,02	-	Standard Methods Ed.23.2017 3500 – Cr B	0,5

#### 4.10. Limpieza de la vía de entrada al relleno sanitario

La EMMAIT-EP Consciente de que su labor es eminentemente técnica, coordina de manera periódica, la limpieza de la vía de entrada al relleno sanitario, brindando apoyo con la maquinaria pesada, personal operativo y técnico.



Ilustración 16 Análisis de Lixiviados

### 5. Comunicación Social EMMAIT

El presente informe detalla las gestiones de la Coordinación Social de la EMMAIT orientadas a la educación ambiental, la gestión operativa de residuos y el fortalecimiento interinstitucional. Durante el periodo 2025, se priorizó la concienciación ciudadana, impactando a más de 15,000 estudiantes y socializando procesos clave de recaudación con cerca de 4,000 usuarios en los cantones de Patate y Pelileo.

#### 5.1. Eje de Educación y Socialización Ciudadana

Este eje se enfocó en el cumplimiento de ordenanzas y la promoción de prácticas sostenibles:

- Alcance Educativo: Se realizaron capacitaciones a 49 instituciones educativas, alcanzando a más de 15,000 alumnos sobre el manejo adecuado de residuos.
- Cumplimiento Normativo en Comercios: Se socializó el artículo #8 de la ordenanza vigente con 678 locales en Pelileo y 115 en Patate. Adicionalmente, se realizaron jornadas con comerciantes en eventos masivos como las fiestas del Señor del Terremoto, la Caminata de la Fe y mercados locales.

- Nuevos Procesos de Recaudación: Se informó a 3,987 personas sobre la nueva modalidad de pago por el servicio de recolección en diversas comunidades y parroquias.

## 5.2. Gestión Operativa y Sostenibilidad Ambiental

Se ejecutaron acciones directas para la recuperación de espacios y la gestión técnica de residuos:

- Control de Botaderos

Se instaló señalética preventiva en puntos críticos y se eliminaron botaderos clandestinos en coordinación con GADs parroquiales como El Triunfo.

- Gestión de Neumáticos y Reciclaje

Se recolectaron neumáticos usados para la construcción de barreras de protección y jardineras en el Mirador de Acapulco y el relleno sanitario. Asimismo, se celebró el Día Mundial del Reciclaje con una casa abierta en la que participaron 10 unidades educativas.

- Mantenimiento y Limpieza

Se realizaron limpiezas profundas en la quebrada de Mazabacho y barridos tras eventos de afluencia masiva (desfiles y caminatas religiosas).



Ilustración 17 Trabajos de reforestación

### 5.3. Recuperación de Cobertura Vegetal (Reforestación)

El programa "Sembrando Ilusiones" y otras iniciativas permitieron una amplia intervención en áreas verdes:

- Plantaciones Significativas

Se sembraron 1,200 plantas en Nitón y Poatug, 800 en el sector Acapulco, 500 en los taludes del relleno sanitario y 150 plantas ornamentales en Olmedo.

- Donaciones y Vivero

Se entregaron 1,500 plantas ornamentales a GAD parroquiales, escuelas y asociaciones. Además, se mantuvo la producción activa de plántulas en el vivero de EMMAIT y se gestionó el retiro de especies del vivero provincial para reforestación.



*Ilustración 18 Reforestación*

### 5.4. Relaciones Institucionales y Cooperación

- Convenios Educativos

Se reafirmó el compromiso con el Colegio Mariano Benítez, donde estudiantes de noveno año participan en "Campos de Acción" dentro del vivero de la empresa.

- Apoyo a GADs y Fundaciones

Se entregó compost a la Fundación San José de Huambaló y mobiliario de recolección (tachos y recipientes para botellas) a instituciones como la escuela Agustín Constante y el mercado de Patate.



*Ilustración 19 Trabajo Ambiental*

## 5.5. Bienestar Laboral y Capacitación Interna

Se fortalecieron las capacidades y la salud del personal de la empresa:

- Primeros Auxilios

Personal de Patate y Pelileo recibió formación por parte de la Cruz Roja.

- Salud y Nutrición

Se retomaron las jornadas de "Pausa Activa" con el Ministerio de Deportes y se impartieron conferencias sobre alimentación saludable.

## 5.6. Campaña informativa

Como estrategia integral para la transición al modelo de recaudación directa de la EMMAIT-EP en el cantón Pelileo, con la finalidad sensibilizar al ciudadano y asegurar la sostenibilidad del servicio de gestión de residuos se desarrolló una campaña masiva que se detalla a continuación:

### 5.6.1. Objetivos Estratégicos.

- Informar y Sensibilizar

Preparar emocionalmente a la ciudadanía sobre el nuevo modelo de pago directo, pasando de la recaudación vía empresa eléctrica a una gestión propia de la EMMAIT.

- Fomentar la Corresponsabilidad

Posicionar el pago de la tasa no como un impuesto a la basura, sino como una inversión en la salud pública.

- Percepción Positiva: Eliminar sospechas de opacidad mediante la transparencia en el uso de los recursos.

### 5.6.2. Pilares Narrativos (Mensajes Clave).

La estrategia se divide en dos enfoques complementarios para maximizar el impacto:

- Pilar Racional: Se enfoca en la transparencia ("Sabes qué pagas y en qué se usa"), la mejora del servicio (inserta nuevos equipos) y la eficiencia operativa que otorga la autonomía frente a los trámites municipales.

- Pilar Emocional: Apela al estatus aspiracional y a la humanización del servicio, resaltando el trabajo del personal que mantiene limpia la ciudad.

### 5.6.3. Táctica Digital y Canales de Difusión.

Bajo el eslogan "Una ciudad limpia empieza contigo", la ejecución se realizará a través de:

- Estrategia Digital: Enfoque en el casco urbano de Pelileo y Patate para difusión de procesos del pago directo

- Canales Directos: Insertar el canal de WhatsApp para información personalizada, automatización de respuestas a través de redes sociales institucionales digitales.

- Material BTL y Perifoneo: Instalación de lonas y afiches en puntos estratégicos (mercados, plazas, paradas de buses) y uso de cuña informativa (canción del basurero) para reconocimiento de marca en territorio.

- Relaciones Públicas: Alianzas con medios digitales para difundir la información.



Ilustración 20 . Gira de medios digitales



PAGA HASTA EL 15 DE CADA MES EN PUNTOS AUTORIZADOS:

📍 GADM PELILEO 📍 GADM PATATE 📍 EMMAIT-EP 📍 TRANSFERENCIAS BANCARIAS

Ilustración 21 Material Impresos

## 6. INFORME FINANCIERO

### 6.1. Ingresos

En la Tabla siguiente, se visualiza los ingresos codificados en el Presupuesto de la EMMAIT-EP, en el año 2025 con las reformas respectivas.

INGRESOS			
<b>1</b>	<b>3</b>	TASAS Y CONTRIBUCIONES	525.892,78
<b>1</b>	<b>4</b>	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	3.000,00
<b>1</b>	<b>7</b>	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	200,00
<b>1</b>	<b>9</b>	OTROS INGRESOS	3.600,00
<b>2</b>	<b>8</b>	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN.	328.956,56
<b>3</b>	<b>7</b>	SALDOS DISPONIBLES	266.608,18
<b>3</b>	<b>8</b>	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	90.000,00
<b>TOTAL</b>			<b>1.218.257,52</b>

Tabla 6 Ingresos 2025

### 6.2. GASTOS

La Tabla adjunta se contempla los Gastos Codificados que conformaron el Presupuesto de la EMMAIT-EP 2025.

PARTIDA	DENOMINACIÓN	VALOR
5	GASTO CORRIENTE	\$ 213.287,00
7	GASTO INVERSIÓN	\$ 634.121,34
8	GASTO CAPITAL	\$ 370.849,18
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 1.218.257,52</b>

Tabla 7 Gastos 2025

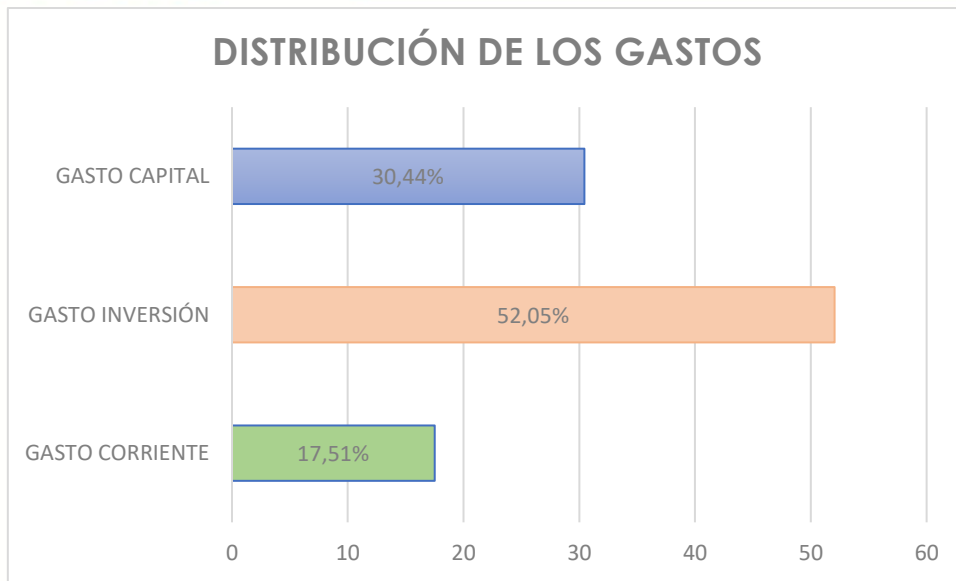


Tabla 8 Distribución de los gastos 2025

### 6.3. Distribución de Gastos, 2025.

En la tabla 8, se observa la distribución porcentual de los Gastos Corriente, Inversión y de Capital.

CODIFICADO (USD)	EJECUTADO (USD)	CUMPLIMIENTO (%)
\$ 1.218.257,52	\$ 1.122.620,22	92,15%

Tabla 9 . Porcentaje de cumplimiento en base a lo Presupuestado, 2025.

La Tabla 9, muestra el porcentaje de cumplimiento o ejecución del Presupuesto, que es el 92,15%, en relación a los ingresos Codificados y los Gastos Ejecutados del año 2025 de la EMMAIT-EP.

### 6.4. Ejecución del Plan Operativo Anual, 2025.

PLAN OPERATIVO ANUAL	
ACTIVIDADES PLANIFICADAS	92
ACTUVIDADES EJECUTADAS	83
ACTIVIDADES NO EJECUTADAS	9

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	90,22%
----------------------------	--------

Tabla 10. POA 2025.

La Tabla 10, se muestra el porcentaje de cumplimiento o ejecución del Presupuesto, que es el 92,15%, en relación a los ingresos Codificados y los Gastos Ejecutados del año 2025 de la EMMAIT-EP.

## 7. CONCLUSIONES

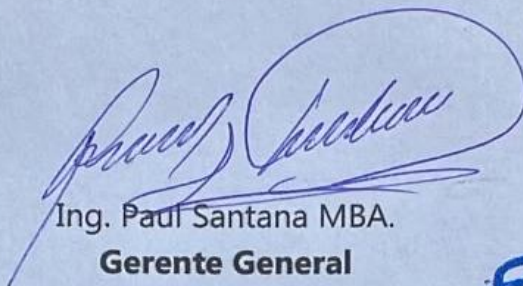
- La institución demostró una gestión eficiente de sus recursos al alcanzar un nivel de cumplimiento del 92,28% en relación con los ingresos recaudados y gastos ejecutados. Este indicador refleja una planificación administrativa sólida y una capacidad de respuesta efectiva para movilizar los recursos financieros hacia los objetivos institucionales durante el ejercicio fiscal.
- La estructura del gasto ejecutado evidencia un enfoque gerencial orientado al fortalecimiento operativo y la sostenibilidad del servicio. El 49,45% del presupuesto se destinó a inversión y el 32,4% a capital, sumando más del 81% de los recursos totales dirigidos a la mejora de la infraestructura y activos.
- Se adquirió dos vehículos recolectores por un valor de \$363.768,00, lo cual optimiza la capacidad operativa para la Gestión Integral de Residuos Sólidos (GIRS).
- Se observa una tendencia positiva en la recaudación de la tasa GIRS, con un incremento del 25,29% entre los años 2019 y 2025. La implementación de la Ordenanza Sustitutiva ha permitido una proyección de ingresos de \$808.588,83 para el año 2026, fundamentada en una categorización de tasas alineada con los costos reales de la prestación del servicio. Esto asegura la viabilidad financiera de la empresa pública a largo plazo.
- El gasto corriente se mantuvo en niveles controlados, representando solo el 18,15% del total ejecutado (\$203.742,87). El hecho de que la mayor parte del presupuesto se concentre en gastos que generan valor agregado al servicio (inversión) en lugar de solo mantenimiento operativo (gasto corriente) es un indicador clave de una administración pública eficiente.

## 8. RECOMEDACIÓN

- El aprovechamiento de la vida útil remanente de las celdas actuales evitó gastos innecesarios de capital, demostrando un criterio de prudencia financiera y racionalización del gasto público. Para el año 2026 se

impulsará la construcción de la tercera celda emergente para gestionar los residuos sólidos, por ende, en mi calidad de Gerente General de la Institución recomiendo a este directorio se inicie los trámites tanto, técnicos, legales para el próximo relleno sanitario con el fin de garantizar el futuro de la operatividad técnica de la GIRS.

**ATENTAMENTE**



Ing. Paul Santana MBA.

**Gerente General  
EMMAIT-EP**

**emmaid**  
EMPRESA PÚBLICA  
**GERENCIA**

**Adjuntos:**

- Informe Económico 2025 emitido por la Ing. Gabriela Carrasco
- Informe Técnico 2025, emitido por el Lic. Juan Herrera
- Informe de la Auditoria a los Estados Financieros del ejercicio fiscal 2024
- Estados Financieros año fiscal 2025